



HEALTH & SAFETY, ENVIRONMENT, COMMUNITY AND QUALITY POLICY

VISION

To be recognised as the world's most successful and sustainable producer of high-quality nickel and cobalt.

MISSION

To deliver high quality nickel and cobalt to the market, operating at high standards of corporate and social responsibility, with utmost regard for the health and safety of our employees and contractors, the preservation of the surrounding environment, and the creation of long-lasting benefits for the communities in the areas where we operate.

OUR STRATEGY

The following are the focus of our strategy in Health & Safety, Environment, Community and Quality:

- **Health & Safety:** To build, promote and maintain a sustainable culture in order to prevent Health & Safety incidents and losses amongst employees, contractors, suppliers and community partners.
- **Environment:** To demonstrate our commitment as a responsible operator by avoiding, reducing, mitigating, offsetting our environmental footprint and by ensuring the conservation of biodiversity; to collaboratively work with the Government and communities for the preservation and conservation of the ecosystem within the areas where we operate.
- **Community:** To be considered as a good neighbour by our surrounding communities based on mutually-beneficial relationships; to collaborate with relevant stakeholders and partners to contribute to the socio-economic development of our focus communities.
- **Quality:** To continuously ensure and improve the satisfaction of our customers and our stakeholders by following their requirements and meeting their expectations.

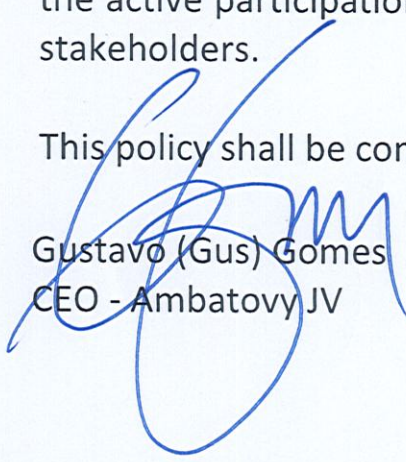
Ambatovy is committed to providing a safe and healthy workplace, with an empowered and appropriately-trained workforce that can perform their tasks efficiently and safely and to be engaged in environmental culture. Every worker is encouraged to speak up and act when seeing a hazard, to stop any unsafe action or to question any aspect which could have a negative environmental impact or any non-conforming product.

SCOPE OF THE INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM

Ambatovy's Quality Management System, accredited to ISO 9001 since 2014, focuses on the refinery, laboratory and shipping. We are currently working towards certification under ISO 14001: Environment Management System and under ISO 45001: Health and Safety Management System for DMSA: including the Plant Site, Tailings Management Facility, Ammonia storage, Ambatovy Port and Ambatovy's office in Antananarivo.

As the head of the Executive Management Team, I am committed to being fully involved and engaged in the implementation and success of the Integrated Management System. The executive leadership team will ensure the active participation and understanding of responsibilities and accountabilities by all of our employees and stakeholders.

This policy shall be communicated, understood and applied within the organisation.


Gustavo (Gus) Gomes
CEO - Ambatovy JV

February 2023

POLITIQUE SUR LA SANTE & LA SECURITE, L'ENVIRONNEMENT, LA COMMUNAUTE ET LA QUALITE

VISION

Etre reconnue comme étant le producteur de nickel et de cobalt de haute qualité le plus performant et le plus durable au monde.

MISSION

Approvisionner le marché avec du nickel et du cobalt de haute qualité en respectant les normes internationales en matière de responsabilité sociale des entreprises, et en mettant un accent particulier sur la santé et la sécurité de nos employés et de nos sous-traitants, la protection de l'environnement ainsi que la création d'avantages durables pour les communautés dans nos zones d'intervention.

NOTRE STRATEGIE

Les points suivants sont au cœur de notre stratégie en matière de santé, sécurité, environnement, communauté et qualité :

- **Santé et Sécurité** : Instaurer, promouvoir, et maintenir une culture durable pour prévenir les incidents et les pertes liées à la santé et à la sécurité parmi les employés, les sous-traitants, les fournisseurs et les communautés partenaires.
- **Environnement** : Démontrer notre engagement à être un exploitant responsable qui évite, réduit, atténue, compense son empreinte écologique et priorise la conservation de la biodiversité. Travailler en étroite collaboration avec le Gouvernement et les communautés en vue de préserver et conserver l'écosystème au sein de nos zones d'intervention.
- **Communauté** : Être reconnue comme étant un bon voisin pour nos communautés environnantes en instaurant une relation mutuellement bénéfique. Collaborer avec les parties prenantes clés afin de contribuer au développement socio-économique de nos communautés-cibles.
- **Qualité** : Assurer et améliorer en permanence la satisfaction de nos clients et de nos parties prenantes en tenant compte de leurs exigences et en répondant à leurs attentes.

Ambatovy s'engage à fournir un lieu de travail sain et sécuritaire, avec un personnel compétent et bien formé qui peut effectuer leur tâche de manière efficace et en toute sécurité, et qui s'engage à la culture environnementale.

Chaque employé est encouragé à intervenir et à agir quand il/elle est témoin d'une situation dangereuse, à arrêter toute activité non-sécuritaire, et à évaluer tout aspect de l'activité susceptible de résulter en une non-conformité ou d'avoir un impact négatif sur l'environnement.

CHAMPS D'APPLICATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT INTÉGRÉE

Le Système de Management de la Qualité d'Ambatovy est certifié ISO 9001 depuis 2014, sur les périmètres de la raffinerie, le laboratoire et l'expédition des produits finis. Actuellement, nous implémentons la mise en place de L'ISO 14001 : Système de Management de l'Environnement, et l'ISO 45001 : Système de Management de la Santé et la Sécurité au Travail pour DMSA, y compris l'Usine, le Parc à résidus, le stockage d'ammoniac, le Port d'Ambatovy et le bureau à Antananarivo.

Etant à la tête de l'équipe de la Direction, je m'engage à m'impliquer pleinement dans la mise en œuvre et le succès du Système de Management Intégrée. L'équipe de la Direction s'assurera à ce que tous nos employés et parties prenantes participent activement et comprennent les rôles et responsabilités qui leur incombent.

Cette politique doit être communiquée, comprise et appliquée sur l'ensemble de la Compagnie.

Gustavo (Gus) Gomes
Président - Ambatovy JV

Février 2023



POLITIKA MOMBA NY FAHASALAMANA, AROLOZA, TONTOLO IAINANA, FIARAHAMONINA, KALITAO

VINA

Ny ho lasa mpamokatra nikela sy kôbalta ambony kalitao mahomby indrindra sy maharitra indrindra manerantany.

SORI-DALANA

Hamatsy ny tsena amina nikela sy kôbalta ambony kalitao, ao anatin'ny fanajana ireo fenitra manerantany, indrindra momba ny andraikitra sôsialin'ny orinasa, ka atao vaindohan-draharaha manokana ny lafin'ny fahasalamana, ny arolozan'ny mpiasa sy ny mpiasan'ny orinasa mpiantoka asa, ny fiarovana ny tontolo iainana manodidina, ary ny fitondrana tombondahiny maharitra ho an'ny vondrom-piarahamonina amin'ireo faritra iasan'ny Orinasa.

PAIKADY

Mifototra amin'ireto teboka manaraka ireto ny paikady momba ny fahasalamana sy aroloza, ny tontolo iainana, ny fiarahamonina, ary ny kalitao:

- **Fahasalamana sy aroloza:** Mametraka, mampiroborobo ary mitazona kolontsaina maharitra sy lovainjafy ho fisorohana ny mety ho trangan-doza na ratra na voina amin'ny mpiasa, ny mpiasan'ny orinasa mpiantoka asa, ny orinasa mpamatsy, ary ny vondrom-piarahamonina miara-miasa amintsika.
- **Tontolo iainana:** Mitazona sy manaporofy ny teny nomena amin'ny maha orinasa mpitrandraka tomponandraikitra antsika, amin'ny alalan'ny fisorohana, fampihenana, fanalefahana na fanorenana ny tontolo iainana voakasiky ny asa fitrandrahana, ary ny fitandrovana ny haren-javaboary. Miara-miasa akaiky amin'ny Fitondram-panjakana sy ny vondrom-piarahamonina amin'ny fiarovana sy ny fitandroana ny rohivoaary ao anatin'ny faritra iasantsika.
- **Fiarahamonina:** Ny ho mpiray vodirindrina mahatoky ho an'ireo vondrom-piarahamonina manodidina antsika, ka hampiroborobo fifandraisana samy hahazoan'ny roa tonta tombontsoa. Miara-miasa amin'ireo mpiombonantoka sy mpiombontsehatra voakasik'izany amin'ny fandraisana anjara amin'ny fampandrosoana ny lafiny sôsialy sy toekarena ho an'ireo vondrom-piarahamonina voakasiky ny asa fitrandrahana ataontsika.
- **Kalitao:** Miantoka sy manatsara hatrany ny fahafaham-pon'ny mpanjifa sy ny mpiombonantoka amintsika, amin'ny alalan'ny fanajana ny fenitra takian'izy ireo sy ny famaliana ny zavatra andrasany amintsika.

Manome antoka Ambatovy fa hametraka toeram-piasana ara-pahasalamana sy lavitra ny loza, izay ahitana mpiara-miasa manana fahaizamanao sy nahazo fiofanana tsara, ka afaka manao ny asany amin'ny fomba mahomby sy lavitra ny loza, ary mandray anjara mavitrika amin'ny fametrahana kolontsaina mikajy ny tontolo iainana.

Ampirihina ny mpiara-miasa rehetra mba hiteny sy handray andraikitra hampiato ny asa mampidi-doza rehetra avy hatrany raha mahita tranga toy izany, ary hijery izay lafin'asa mety hisy fiantraika ratsy amin'ny tontolo iainana na mety hiteraka tsy fanaraham-penitra ny kalitaon'ny vokatra.

SEHATRA IANTEFAN'NY RAFITRA FITANTANANA FAOBE

Mifantoka amin'ny fandiovana akora, ny asa atao ao amin'ny labôratoara, ary ny fanondranana entana ny rafitra fitantanana'Ambatovy, izay nahazo ny fanamarinam-penitra ISO 9001, nanomboka tamin'ny taona 2014. Ankehitriny dia nametraka fomba fitantanana manara-penitra ny orinasa manaraka ny ISO 14001 (Rafitra fitantanana ny tontolo iainana) sy ISO 45001 (Rafitra fitantanana ny fahasalamana sy aroloza eo amin'ny toeram-mpiasana) ho an'ny DMSA isika, ka tafiditra ao anatin'izany ny Ozinina, ny toeram-panatobiana ambin'akora (TMF), ny toerana fitehirizana amôniaka, ny seranantsambon'Ambatovy ary ny biraon'Ambatovy ao Antananarivo.

Amin'ny maha tomponandraikitra voalohany ahy ao amin'ny ekipan'ny fitantanana dia manome toky aho fa handray anjara feno amin'ny fanatanterahana sy ny fahombiazan'ity rafitra fitantanana faobe ity. Andraikitra ny ekipan'ny fitantanana ny miantoka fa mandray anjara mavitrika ary mahazo tsara ny andraikitra sy ny anjara asa andrasana aminy ny mpiara-miasa sy ny mpiombontsehatra rehetra.

Zarina, mila azon'ny rehetra, ary ampiharina manerana ny Orinasa ity pôlitika ity.

Gustavo (Gus) Gomes
Filoha - Ambatovy JV

Febroary 2023